

Затверджені рішенням  
Червоноградської міської ради  
№ \_\_\_\_\_

**ПРОГРАМА РОЗВИТКУ ТА ФІНАНСОВОЇ ПІДТРИМКИ  
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ЦЕНТРАЛЬНА МІСЬКА  
ЛІКАРНЯ ЧЕРВОНОГРАДСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ»  
НА 2020 РІК**

+

**Паспорт**  
**Програми розвитку та фінансової підтримки комунального підприємства**  
**«Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради» на 2020 рік**

1. Назва міської Програми: «Програма розвитку та фінансової підтримки Комунального Підприємства «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради» на 2020 рік».
2. Підстава для розроблення: Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні», Закон України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення», Закон України «Основи законодавства України про охорону здоров'я».
3. Розробник програми: Комунальне Підприємство «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради».
4. Відповідальні за виконання: Комунальне Підприємство «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради».
5. Учасники програми: Комунальне Підприємство «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради».
6. Мета: забезпечення належного функціонування Комунального Підприємства «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради», зміцнення його матеріально-технічної бази.
7. Термін реалізації програми: 2020 рік.
8. Етапи виконання: 2020 рік (виконується в один етап).
9. Перелік бюджетів, які беруть участь у виконанні програми: державний, місцевий бюджет м. Червонограда, кошти та інші джерела не заборонені чинним законодавством.
10. Загальні обсяги фінансових ресурсів, необхідних для реалізації програми: 57150,1 тис. грн. Обсяг фінансових ресурсів фінансової підтримки може змінюватися, як в сторону збільшення так і в сторону зменшення виходячи з наявного ресурсу міського бюджету:

### **1. Загальні положення**

Здоров'я є найважливішим з прав людини та найвищою людською цінністю, від якої залежить економічний, фізичний та духовний потенціал суспільства. Це показник соціального і культурного прогресу, один із головних елементів національного багатства. Тому кожна держава розглядає охорону та зміцнення здоров'я як своє найголовніше завдання.

Основним підходом до концепції реформування є створення належних відповідних умов надання якісної, своєчасної медичної допомоги.

При даних умовах кошти медичної субвенції та місцевого бюджету на фінансування галузі охорони здоров'я будуть поділятися через новий, сучасний механізм закупівлі медичних послуг. Відбувається перехід від фінансування постатейних кошторисів закладів охорони здоров'я — бюджетних установ, розрахованих відповідно до їх існуючої інфраструктури (кількості ліжок, персоналу тощо), до оплати за результат (тобто фактично пролікованих випадків) закладам, які перетворюються на автономних постачальників цих послуг.

Таким чином, в подальшому буде запроваджено принцип «гроші ходять за пацієнтом», а не за інфраструктурою закладів охорони здоров'я та іншими надавачами

послуг, що в свою чергу створює всі умови для повноцінного розвитку надання медичних послуг на базі створеного комунального підприємства «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради».

«Програма розвитку та фінансової підтримки комунального підприємства «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради» на 2020 – 2022 роки» (далі –Програма), розроблена на підставі Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Цивільного кодексу України, Господарського кодексу України, Бюджетного кодексу України, Закону України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення», Закону України «Основи законодавства України про охорону здоров'я», розпорядження КМУ «Про схвалення концепції реформи фінансування системи охорони здоров'я», методичних рекомендацій з питань перетворення закладів охорони здоров'я з бюджетних установ у комунальні підприємства та рішення Червоноградської міської ради № 838 від 19.04.2018 року «Про реорганізацію комунального закладу «Червоноградська центральна міська лікарня» шляхом перетворення в комунальне підприємство «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради».

Підприємство є самостійним господарюючим суб'єктом із статусом комунального підприємства, здійснює господарську некомерційну діяльність, яка не передбачає отримання прибутку та спрямовану на досягнення, збереження, зміцнення здоров'я населення. Підприємство має самостійний баланс, здійснює фінансові операції через розрахунковий рахунок в державній казначейській службі України та розрахункові рахунки в установах банків.

Доступність, якість, сучасність, функціональність, ефективність, ресурсна забезпеченість та своєчасність медичної допомоги є основою для забезпечення високого рівня здоров'я та покращення якості життя населення. Значною складовою у забезпеченні висококваліфікованої медичної допомоги населенню є амбулаторна та стаціонарна допомога. Зростання захворюваності і смертності серед дорослого населення від онкології, серцево-судинних захворювань, бронхолегеневої патології, цирозу печінки, ускладнень виразкової хвороби шлунка, збільшення післяопераційних ускладнень потребує пошуку нових ресурсів, використання високих технологій, подальшого розвитку науки, удосконалення принципів практичної медицини в поліклінічних умовах та умовах стаціонарних відділень закладу.

Актуальність Програми зумовлена: необхідністю поліпшення якості надання медичної допомоги населенню м. Червонограда, поліпшення матеріально-технічної бази, підвищення престижу праці медичних працівників та покращення їх соціального і економічного становища, забезпечення надання планової та ургентної висококваліфікованої лікувально -діагностичної допомоги дорослому і дитячому населенню.

## **2. Проблеми, на розв'язання яких спрямована Програма**

Одним із пріоритетних напрямків діяльності комунального підприємства «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради» є надання цілодобової та амбулаторно-поліклінічної медичної допомоги, провадження господарської та іншої діяльності відповідно до законодавчих актів України.

За останні роки покращилось матеріально – технічне та медикаментозне забезпечення. Однак залишається ряд проблем, а саме: зберігається ріст смертності на фоні зниження народжуваності, що в цілому погіршує демографічні показники та зменшує природний приріст населення; зберігається ріст поширеності хронічних неінфекційних захворювань за рахунок хвороб системи кровообігу, а саме артеріальної гіпертензії, ішемічної хвороби серця, цереброваскулярних хвороб, злоякісних новоутворень, хвороб ендокринної системи та шлунково –кишкового тракту.

Зберігається тенденція до погіршення стану здоров'я серед молоді, росту соціально небезпечних хвороб, у тому числі туберкульозу, ВІЛ/СНІДу. Зниження престижу професії приводить до збільшення навантаження на лікарів, що погіршує якість та своєчасність надання медичної допомоги.

Основною проблемою, на яку буде спрямована Програма –проблема фінансового характеру – нестача коштів на оплату поточних та капітальних видатків. Дефіцит фінансового ресурсу унеможливить подальшу роботу комунального підприємства «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради», в тому числі роботу з: утримання кваліфікованого персоналу, забезпечення виплати заробітної плати в повному обсязі, проведення закупівлі матеріалів, медикаментів та продуктів для харчування стаціонарних хворих, покращення матеріально - технічної бази тощо. Отже, без належної фінансової підтримки функціонування підприємства буде неможливе.

Беручи до уваги необхідність надання вчасної та якісної медичної допомоги, виникає вкрай необхідна потреба у наданні Комунальному Підприємству «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради» додаткової фінансової підтримки, в тому числі з місцевого бюджету.

### **3. Мета Програми**

Основною метою діяльності Комунального Підприємства «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради» є медична практика, для реалізації державної політики в сфері охорони здоров'я, забезпечення медичного обслуговування населення шляхом надання йому медичних послуг в порядку та обсязі, встановлених законодавством.

Покращення якості медичної допомоги можливо лише при впровадженні нових інноваційних методів лікування, закупівлі сучасного медичного обладнання та матеріальній мотивації праці медичних працівників. Досягнення даної мети можливо лише за умови раціонального використання наявних фінансових та кадрових ресурсів, консолідації бюджетів різних рівнів для оплати послуг, які будуть надаватися Комунальним Підприємством «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради».

Метою програми є:

- забезпечення стабільної роботи Комунального Підприємства «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради» відповідно до його функціонального призначення;
- забезпечення оплати праці з нарахуванням, оплати комунальних послуг, оплати медикаментів та виробів медичного призначення, оплати продуктів харчування, оплати податків та інших поточних видатків;
- оновлення його матеріально-технічної бази;
- забезпечення надійності та безпеки експлуатації будівель підприємства;
- забезпечення створення оптимальних умов для покращення ефективності медичного обслуговування населення;
- проведення ремонтів для здійснення належного утримання комунального підприємства.

### **4. Завдання Програми**

Програмою визначено такі основні завдання:

- оплата праці працівників, покращення кадрового забезпечення шляхом залучення нового персоналу;
- підвищення престижу праці працівників шляхом матеріального стимулювання;

- забезпечення медичного обслуговування населення, шляхом надання йому кваліфікованої планової та ургентної цілодобової стаціонарної та спеціалізованої амбулаторно-поліклінічної допомоги;
- покращення якості лікувально-профілактичної допомоги, а саме профілактики, діагностики і лікування хвороб, травм, отруєнь чи інших розладів здоров'я;
- удосконалення лікувального процесу;
- забезпечення зниження рівня захворюваності, інвалідності та смертності населення;
- надання медичних та інших послуг фізичним та юридичним особам на безкоштовній та платній основі у випадках та на умовах, визначених законами України, нормативно-правовими актами Кабінету Міністрів України та виданими на їх виконання нормативними актами місцевих органів виконавчої влади, а також на підставі та умовах, визначених договорами про медичне обслуговування;
- укріплення та оновлення матеріально-технічної бази відповідно до табелів оснащення;
- впровадження нових інноваційних методів лікування;
- проведення перепідготовки, удосконалення і підвищення кваліфікації наявних кадрів;
- впровадження системи персоніфікованого електронного реєстру громадян та сучасних інформаційних технологій в діяльності;
- підвищення ефективності використання наявних кадрових, фінансових та матеріальних ресурсів.
- здійснення всіх інших видів медичної діяльності, передбачених законодавством.

Конкретний перелік завдань зазначений у таблиці.

Завдання Програми	Зміст заходів Програми з виконання завдання	Відповідальні за виконання	Строки виконання	Орієнтовні обсяги фінансування , тис. грн.		
				Вид бюджету	2 020р.	Очікуваний результат виконання заходу
Оплата праці працівників, покращення кадрового забезпечення шляхом залучення нового персоналу; підвищення престижу праці працівників шляхом	<b>Видатки на оплату праці</b> - згідно штатного розпису (заробітна плата і нарахування на оплату праці)	КП «ЦМЛ ЧМР»	01.01.2020 - 31.12.2020р.	Загальний обсяг, у т.ч.	43 008,9	Покращення кадрового забезпечення
				Державний бюджет (медична субвенція)	13 661,1	
				Обласний бюджет		
				Місцевий бюджет	29 347,8	

матеріального стимулювання				Інші джерела		
Оновлення матеріально-технічної бази малоцінних матеріалів у відповідності до таблицю оснащення	<b>Придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю</b> - господарчих, будівельних, електротоварів, меблів та інших малоцінних предметів;	КП «ЦМЛ ЧМР»	01.01.2020 - 31.12.2020р.	Загальний обсяг, у т.ч.	863,5	Покращення умов перебування пацієнтів у стаціонарах
	- паливно-мастильних матеріалів, запчастин до транспортних засобів;					
	- білизни;			Державний бюджет		
	- придбання комплектувальних виробів і деталей для ремонту всіх видів виробничого та невиробничого обладнання;			Обласний бюджет		
	- канцелярського та письмового приладдя; бланків, паперу та інш.;			Місцевий бюджет	863,5	
	- інших товарів			Інші джерела		
Забезпечення медичного обслуговування населення, шляхом надання йому кваліфікованої планової та ургентної цілодобової стаціонарної та спеціалізованої	<b>Придбання медикаментів та перев'язувальних матеріалів:</b>	КП «ЦМЛ ЧМР»	01.01.2020 - 31.12.2020р.	Загальний обсяг, у т.ч.	1 985,0	Якісне надання медичної допомоги, зниження рівня захворюваності, інвалідності та смертності населення
	- лікарських засобів, виробів медичного призначення;					
	- лабораторних реактивів;			Державний бюджет		
- медичний інструментарій;						

амбулаторно-поліклінічної допомоги;- покращення якості лікувально-профілактичної допомоги, а саме профілактики, діагностики і лікування хвороб, травм, отруень чи інших розладів здоров'я;- удосконалення лікувального процесу; - забезпечення зниження рівня захворюваності, інвалідності та смертності населення	- тощо	КП «ЦМЛ ЧМР»	01.01.2020 - 31.12.2020р.	Обласний бюджет	1 985,0 (у т. ч. відшкодування районних бюджетів 330,0) .	Покращення умов перебування пацієнтів у стаціонарах	
				Місцевий бюджет			
				Інші джерела			
	Продукти харчування - придбання продуктів харчування			Загальний обсяг, у т.ч.			1 925,0
				Державний бюджет			
	Обласний бюджет						
	Місцевий бюджет	1 925,0					
	Інші джерела						
надання послуг фізичними та юридичними особами на умовах, визначених законодавством України для функціонування підприємства	Оплата послуг (крім комунальних) укладання договорів на оплату послуг	КП «ЦМЛ ЧМР»	01.01.2020 - 31.12.2020р.	Загальний обсяг, у т.ч.	1 028,1	Належне функціонування закладу, надання якісної медичної допомоги населенню	
				Державний бюджет			
				Обласний бюджет			
				Місцевий бюджет	1 028,1		
				Інші джерела			
Проведення перепідготовки, удосконалення і підвищення кваліфікації наявних кадрів	Видатки на відрядження - згідно отриманих путівок (запрошень)	КП «ЦМЛ ЧМР»	01.01.2020 - 31.12.2020р.	Загальний обсяг, у т.ч.	94,9	Висококваліфіковане кадрове забезпечення	
				Державний бюджет			

				Обласний бюджет		
				Місцевий бюджет	94,9	
				Інші джерела		
<b>Оплата комунальних послуг та енергоносіїв</b>	- послуги теплопостачання;	КП «ЦМЛ ЧМР»	01.01.2020 - 31.12.2020р.	Загальний обсяг, у т.ч.	5 805,9	Належне функціонування закладу
	- оплата водопостачання і водовідведення;					
	- оплата електроенергії					
	- оплата послуг з перетікання					
	- реактивної електроенергії;					
				Державний бюджет		
				Обласний бюджет		
				Місцевий бюджет	5 805,9	
				Інші джерела		
<b>Соціальне забезпечення громадян</b>	<b>Інші виплати населенню</b>	КП «ЦМЛ ЧМР»	01.01.2020 - 31.12.2020р.	Загальний обсяг, у т.ч.	1170,0	Соціальне забезпечення громадян
	відшкодування витрат на виплату пільгових пенсій;					
	відшкодування витрат, пов'язаних з відпуском лікарських засобів безоплатно і на пільгових умовах громадянам, які мають на це право відповідно до законодавства					
				Державний бюджет		
				Обласний бюджет		
				Місцевий бюджет	1 170,0	



				Інші джерела		
Придбання обладнання і предметів довгострокового користування, проведення поточних ремонтів приміщень, капітальний ремонт інших об'єктів	Оновлення матеріально-технічної бази основних засобів, капітальний ремонт приміщень	КП «ЦМЛ ЧМР»	01.01.2020 - 31.12.2020р.	Загальний обсяг, у т.ч.	1268,8	Якісне надання медичної допомоги, зниження рівня захворюваності, інвалідності та смертності населення
				Державний бюджет		
				Обласний бюджет		
				Місцевий бюджет	1268,8	
				Інші джерела		
Разом				Загальний обсяг, у т.ч.	57150,1	
				Державний бюджет	13 661,1	
				Обласний бюджет		
				Місцевий бюджет	43489,0	
				Інші джерела		

### 5. Заходи, спрямовані на реалізацію Програми

Виконання завдань Програми вимагає реалізації наступних заходів:

- забезпечення виплати заробітної плати та нарахувань на неї в повному обсязі;
- придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю для потреб підприємства;
- забезпечення медикаментами та виробами медичного призначення пацієнтів стаціонарних відділень та амбулаторно-поліклінічної служби закладу;
- забезпечення продуктами харчування пацієнтів стаціонарних відділень;
- оплати послуг, в тому числі комунальних послуг та енергоносіїв;

- оплати видатків на відрядження, з метою підвищення рівня кваліфікації персоналу;
- забезпечення проведення інших виплат населенню, а саме відшкодування вартості витрат, пов'язаних з відпуском лікарських засобів за рецептами безкоштовно і на пільгових умовах громадянам, які мають право згідно чинного законодавства;
- здійснення оплати інших поточних видатків;
- придбання обладнання і предметів довгострокового користування;
- у разі потреби проведення поточних та капітальних ремонтів, а також реконструкцій.

## **6. Фінансове забезпечення виконання Програми**

Фінансове забезпечення програми здійснюється відповідно до законодавства України за рахунок:

- коштів державного бюджету у вигляді медичної субвенції;
- коштів місцевого бюджету м. Червонограда;
- коштів, отриманих від надання підприємством платних послуг;
- інших джерел фінансування не заборонених законодавством України.

Фінансова підтримка надається в межах бюджетних призначень, встановлених рішенням міської ради про місцевий бюджет на 2020 рік за цією програмою. Протягом року обсяг фінансування за рахунок коштів міського бюджету може змінюватися відповідно до рішення міської ради про внесення змін до показників міського бюджету міста на 2020 рік, виходячи з наявного ресурсу місцевого бюджету.

Кошти, отримані за результатами діяльності, використовуються закладом на виконання запланованих заходів Програми.

Фінансова підтримка є безповоротною. Орієнтовані суми фінансової підтримки наведені в додатку 1 до Програми.

Комунальне некомерційне підприємство «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради» має бути включено до мережі головного розпорядника бюджетних коштів та використовувати виділені кошти згідно з планом використання.

Обсяг фінансування Програми визначається щороку відповідно до рішення про місцевий бюджет м. Червонограда, виходячи з конкретних завдань та реальних можливостей.

Виконання Програми у повному обсязі можливе лише за умови стабільної фінансової підтримки.

## **7. Очікувані результати від реалізації Програми**

Виконання заходів Програми сприятиме:

- утримання штатної чисельності в межах затвердженого штатного розпису на відповідний бюджетний період.
- забезпеченню вчасного та безперебійного медичного обслуговування населення, а саме:
  - виконання кількості ліжко-днів в стаціонарних відділеннях та ліжко-днів в денному стаціонарі;
  - виконання показника кількості пролікованих хворих у стаціонарі;
  - виконання показника кількості лікарських відвідувань (у поліклінічних відділеннях лікарень);
  - виконання показника завантаженості ліжкового фонду у стаціонарі;
  - виконання показника рівня виявлення захворювань на ранніх стадіях;
  - покращенню матеріально-технічної бази підприємства шляхом її оновлення відповідно до таблицю оснащення.

## **8. Координація та контроль за виконанням Програми**

Координація виконання Програми покладається на директора комунального підприємства «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради».

Контроль за виконанням Програми здійснюють постійні комісії міської ради з питань планування соціально-економічного розвитку та бюджету міста, а також з питань соціально - культурної сфери та соціального захисту населення.

## **9. Прикінцеві положення**

Програма визначає основні проблеми, мету, завдання, прогнозовані обсяги фінансового забезпечення та очікувані результати діяльності комунального підприємства «Центральна міська лікарня Червоноградської міської ради».

Програма має відкритий характер і може доповнюватись (змінюватись) в установленому чинним законодавством порядку в залежності від прийняття нових нормативних актів, затвердження та доповнення регіональних медичних програм, зміни потреб та фінансових можливостей.

Програма розрахована на 1 рік, має завдання, які направлені на виконання визначених заходів адаптованих до рівня потреб та можливостей міста. Реалізація Програми буде здійснюватися шляхом співпраці підприємства та органів місцевого самоврядування.